

OPLEIDINGSCYCLUS

SHUTDOWN & TURNAROUND MANAGEMENT

2025



PRAKTIJKGERICHT LEER- EN VERBETERTRAJECT VOOR EEN (NOG) BETER
VERLOOP VAN DE TURNAROUNDS OF SHUTDOWNS IN JOUW BEDRIJF

Tijdens deze opleiding komt het volledige proces van Shutdowns (SD's) & Turnarounds (TA's) aan bod. Daarnaast is het de bedoeling dat de deelnemers met begeleiding en feedback van de docenten een concrete verbetering m.b.t. TA en SD management in hun bedrijf realiseren.

Waarom is deze opleiding interessant voor jouw bedrijf?

Een Shutdown of Turnaround lijkt op het eerste gezicht een overzichtelijk proces: je beschikt over een methode van aanpak, een duidelijke takenlijst, een planning die je volgt en een uitvoering volgens schema. Zo eenvoudig zou het moeten zijn. Toch blijken veel organisaties keer op keer tegen dezelfde uitdagingen aan te lopen. Waar loopt het dan mis?

Deze diepgaande opleiding, bedoeld **voor zowel junior als senior professionals** in de industrie, legt de vinger op de zere plek. Ze ontrafelt de complexiteit die vaak schuilgaat achter de ogenschijnlijke eenvoud van SD/TA-processen en reikt de kennis en tools aan om Shutdowns en Turnarounds wél efficiënt en succesvol te organiseren.

De opleiding start bij de **fundamenten van SD/TA-organisatie**: duidelijke definities, procesmethodologieën en de evolutie van organisatiestructuren. Vervolgens wordt ingegaan op verschillende uitvoeringsmodellen – intern, uitbesteed of hybride – en hun impact op onder meer veiligheid, kosten en risicobeheersing. Een kernonderdeel is de diepgaande verkenning van scoping en werkvoorbereiding: hoe een grondige voorbereiding verrassingen voorkomt, en hoe je effectief omgaat met wijzigingen in scope.

De kunst van het **plannen** krijgt ruime aandacht, van het opstellen van een Work Breakdown Structure (WBS) tot het inzetten van IT-tools, scenarioanalyse en Earned Value Management. **Kwaliteitsborging** loopt als een rode draad doorheen het programma, met focus op QA/QC-plannen, veelvoorkomende valkuilen en de integratie van duurzaamheidsdoelstellingen.

Daarnaast komen ook de **ondersteunende processen** zoals logistiek, procurement en contracting uitgebreid aan bod, en wordt dieper ingegaan op de **digitale transformatie** van SD/TA's. Denk aan toepassingen van geavanceerde software, digital twins en maatwerk-applicaties.

De opleiding mondt uit in de presentatie van **individuele verbetercases** door de deelnemers, ondersteund door peer review en deskundige feedback. Elke sessie wordt verrijkt met **praktijkvoorbeelden en inzichten van gastsprekers uit diverse industriële sectoren**, zodat theorie en praktijk naadloos in elkaar overvloeien.

Overzicht van de thema's

- TA en SD organisatie
- Het uitvoeringsmodel – intern of uitbesteed?
- Scoping en werkvoorbereiding
- Het uitvoeringsmodel en planning
- Samenwerken in team & veiligheidsbewustzijn
- Opvolging en rapportering van de resultaten
- Logistiek, inkoop en contracting
- Digitalisering binnen een TA en SD



De sessies zijn telkens opgebouwd uit een theoretische kader gegeven door een TA & SD expert, gevolgd door een case presentatie uit de praktijk. Daarna is er telkens een interactieve sessie tussen de deelnemers onderling en de trainers. Daarbij wordt ook gebruik gemaakt van de analyse die de deelnemers als voorbereiding van sommige sessies dienen te maken. De deelnemers krijgen hierdoor een beter inzicht in de voor- en nadelen van de manier waarop TA's en SD's worden ingericht in hun bedrijf. Tot slot is er telkens de mogelijkheid om te overleggen met de cursusbegeleider(s) rond de bedrijfseigen verbetercase. De opleiding is inclusief 2 boeken en een map met handouts.

Programma

Datum	AM sessie	PM sessie	Locatie	Lesgever(s) en gastspreker(s)
25/11/2025	TA en SD organisatie	Het uitvoeringsmodel	TBC	Werner Van Acker
02/12/2025	De relatie tussen het uitvoeringsmodel en scoping en werkvoorbereiding	De relatie tussen het uitvoeringsmodel en planning	Evonik Incl. bezoek Safety Street	Werner Van Acker Jelle Daeleman (Evonik)
09/12/2025	/	Kwaliteit in een TA en SD	TBC	Werner Van Acker Kris Baekelants (BASF)
13/01/2026	/	Samenwerken in team en veiligheidsbewustzijn	Imec Leuven Incl. rondleiding Clean room	Margot De Vos (Lead your Mind) Kris Bauwens (imec)
20/01/2026	Opvolging en rapporteren van de resultaten doorheen de verschillende fases van de TA	Logistics, Procurement & Contracting in een TA en SD	TBC	Werner Van Acker Geert Van Driessche (United Rentals)
27/01/2026	Digitale tools voor inrichting en optimalisatie van SD planning	Presentatie verbetercases	Aveva Wommelgem	Werner Van Acker David Ariens

Hieronder vind je meer uitleg over elke afzonderlijke sessie.

Doelgroep

- Managers en leidinggevendenden die actief zijn in een coördinerende TA & SD functie, en die hun ervaring willen aanvullen met goede praktijken en nieuwe inzichten om zo de efficiëntie en doorlooptijd van de stops nog verder te optimaliseren.
- Iedereen met of zonder ervaring in Shutdowns en Turnarounds, die wil begrijpen hoe een shutdown organisatie wordt opgezet, welke TA en SD processen hierbij komen kijken, en wat de impact hiervan op het resultaat van de TA en SD is.

Er is geen specifieke voorkennis of diploma vereist, maar vertrouwd zijn met een (industriële) omgeving waar stops plaatsvinden is een must.

Leerdoelstellingen

- Je krijgt een beter inzicht in de essentials van een succesvolle TA en SD
- Je leert hoe een TA en SD beter te beheren
- Je zal de volgende TA en SD (nog) vlotter laten verlopen door betere afspraken met alle betrokken;
- Je krijgt dankzij de inbegrepen survey een beter inzicht in het verbeterpotentieel voor de TA's en SD's in jouw bedrijf
- Je maakt een met de begeleiding van de lesgevers concrete verbetercase voor de volgende TA of SD in jouw bedrijf.

Aangezien het resultaat van de uitvoering van de TA en SD de enige echte referentie is om een SD te evalueren, vertrekt deze cursus vanuit de verschillende organisatiemodellen van de uitvoeringsperiode. Daarna wordt de link naar elk ander TA en SD-proces & -fase gelegd (SWOT van de mogelijke keuzes tov het gekozen uitvoerend organisatiemodel). 80% van de opleiding wordt besteed aan de tijd van een TA vóór de start van de shutdown. De resterende 20% bestaat uit technieken om de uitvoering op de sporen te houden.



Je leert werken met:

- Procedures
- Procesflows
- Communicatie en rapportage modellen
- Specifieke checklists

Na deze opleiding kan je efficiënter en effectiever:

- Een Turnaround en Shutdown project organiseren;
- De taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden van alle betrokkenen correct en ondubbelzinnig definiëren;
- Een checklist opstellen van alle taken en voorwaarden die in acht genomen moeten worden voor, tijdens en na de Shutdown;
- Procedures opzetten voor meerwerk, minderwerk en extra werk;
- De effectiviteit en efficiëntie van uw huidige Shutdown-inspanningen beoordelen;
- Betere afspraken maken met contractors om de betrouwbaarheid van de uitvoering te verhogen;
- De samenwerking tussen contractors en eigen mensen beter uitwerken voor een efficiënte workflow;
- Onnodige kosten door verkeerde planning, uitvoering en afsluiting van uw Shutdown vermijden;
- De voortgang van de Shutdown in functie van de planning continue bewaken;
- Beter plannen en managen met het oog op veiligheid.

Inhoud van de sessies

1. TA en SD organisatie

De Kunst van Shutdown & Turnaround Management

Deze eerste sessie duikt diep in de **organisatie van een shutdown en turnaround (SD/TA)**. We beginnen bij de basis en bouwen van daaruit verder.

Wat staat er op het programma?

- **Definitie van SD/TA:** Wat is een shutdown of turnaround precies, en waarom zijn ze zo cruciaal?
- **Het SD/TA Proces & Methode:** We doorlopen stap voor stap de verschillende fasen van het organiseren van een turnaround:
 - **Initiatie, Strategie & Lange Termijn-planning:** De fundering wordt gelegd.
 - **Scoping:** Wat valt er precies onder de SD/TA?
 - **Voorbereiding & Planning:** De gedetailleerde voorbereiding die cruciaal is voor succes.
 - **Uitvoering:** Van Pre-Shutdown en decommissioning tot de eigenlijke uitvoering en commissioning.
 - **Post-SD:** Afsluiting, evaluatie en het trekken van lessen voor de toekomst (*Lessons Learned*).
- **Doelstellingen voor een SD/TA:** Welke doelen streven we na en hoe formuleren we die effectief?
- **Risicomanagement:** Hoe beheersen we risico's die voortvloeien uit de gestelde doelstellingen?
- **Organisatiestructuur in SD/TA-fasen:** Hoe evolueert de organisatiestructuur door de verschillende fasen van een Turnaround?

Praktijk en Inzichten

Deze sessie is interactief. We bespreken de resultaten van een **voorbereidende enquête** die door de deelnemers is ingevuld, wat een mooie basis biedt voor discussie. Daarnaast bepalen en leggen we de **persoonlijke opdracht** vast voor de bedrijfseigen verbetercase van elke deelnemer – een praktische toepassing van de geleerde theorie. Als kers op de taart ontvangen we een **gastpreker uit de industrie** die een **praktijkcase** presenteert over de **economische impact van een Turnaround op een onderneming**. Dit biedt waardevolle inzichten uit de dagelijkse praktijk.

2. Het uitvoeringsmodel – Intern of uitbesteed?

In de tweede sessie duiken we in de cruciale vraag: **hoe pakken we de uitvoering van een shutdown of Turnaround aan, en hoeveel besteden we uit?** Deze sessie is essentieel voor iedereen die betrokken is bij de operationele kant van SD/TA's.

Wat staat er op het programma?

- **Taken, Rollen en Verantwoordelijkheden:** We starten met een helder overzicht van wie wat doet binnen de organisatie tijdens een SD/TA. Een duidelijke taakverdeling is de sleutel tot succes.
- **De Uitvoeringsmodellen:** Vervolgens verkennen we de verschillende manieren waarop een SD/TA uitgevoerd kan worden:

- **Intern:** Wanneer is het meest efficiënt om alles in eigen beheer te houden?
- **Outsourcing aan een *main contractor*:** Wat zijn de voor- en nadelen van het uitbesteden aan één hoofdaannemer?
- **Hybride model:** Een combinatie van intern management en de uitvoering uitbesteden aan verschillende contractoren. Hoe werkt dit complexe model?
- **Controle-items per Model:** Voor elk uitvoeringsmodel bespreken we specifieke controlepunten die cruciaal zijn voor een succesvol verloop van de shutdown.
- **SWOT-analyse van de Modellen:** We voeren een gedetailleerde SWOT-analyse uit voor elk model, waarbij we de sterktes, zwaktes, kansen en bedreigingen in kaart brengen. Dit helpt je bij het maken van weloverwogen beslissingen.
- **Methodiek voor Modelbepaling:** Je leert een methodiek om te bepalen welk uitvoeringsmodel het beste past bij uw specifieke situatie en doelstellingen.
- **Impact op Veiligheid, Milieu, Kosten en Kwaliteit:** We bespreken hoe de keuze van het uitvoeringsmodel de beheersing van veiligheid, milieu, kosten en kwaliteit beïnvloedt.

Praktijk en Inzichten

Ook deze sessie bevat een waardevolle **praktijkcase**. We verwelkomen een **gast spreker uit de contractorwereld** die zijn of haar visie deelt op shutdown-organisatie vanuit het perspectief van een externe partij. Dit biedt unieke en essentiële inzichten in de dynamiek tussen opdrachtgever en contractor.

3. Scoping & Werkvoorbereiding – De Basis voor Succes

In de derde sessie focussen we op twee cruciale fundamenteën voor een succesvolle SD/TA: **scoping en werkvoorbereiding**. We verdiepen ons in de essentiële relatie tussen het gekozen uitvoeringsmodel en deze voorbereidende fasen.

Wat staat er op het programma?

Scoping: De Juiste Koers Bepalen

- **Wat is scoping en waarom is het zo belangrijk?** We beginnen bij de essentie: wat houdt scoping in en waarom is een nauwkeurige afbakening van de werkzaamheden onmisbaar voor elk project?
- **De verschillende stappen in scoping:** We doorlopen het proces van scoping, van de eerste ideeën tot de finale vaststelling van de scope.
- **Het Scoping proces: hoe tot een goede scope komen?** Je leert methodieken en best Practices om tot een heldere en realistische scope te komen die verrassingen minimaliseert.
- **Best Practices in scoping:** Ontdek beproefde strategieën en technieken die u helpen om jouw scoping Proces te optimaliseren.

Scopewijzigingen: Omgaan met het Onverwachte

- **Meer- & Minderwerk voor de SD-uitvoering:** Hoe beheer je veranderingen in de scope *voordat* de uitvoering begint?
- **Meer- & Minderwerk tijdens SD-uitvoering:** Wat te doen als de scope moet worden aangepast *tijdens* de uitvoering van de shutdown? We bespreken processen om hiermee om te gaan.

Werkvoorbereiding: Van Plan naar Actie

- **Wat houdt een goede werkvoorbereiding in en waarom is dit belangrijk?** We belichten het belang van gedetailleerde werkvoorbereiding voor efficiëntie, veiligheid en kwaliteit.
- **Procesomschrijving werkvoorbereiding:** Je krijgt inzicht in de stappen en fasen van een gedegen werkvoorbereidingsproces.
- **Resultaat werkvoorbereiding: informatielevels in werkpakketten:** We bekijken hoe de output van de werkvoorbereiding eruitziet, met name de detaillering van informatie in werkpakketten.
- **SWOT Werkvoorbereiding Best Practices i.f.v. de verschillende uitvoeringsmodellen:** Een diepgaande analyse van de sterktes, zwaktes, kansen en bedreigingen van werkvoorbereidingspraktijken, specifiek toegespitst op de eerder besproken uitvoeringsmodellen (intern, outsourcing, hybride).

Integrale Beheersing

- **Veiligheid, Milieu, Kosten en Kwaliteit beheersing in de werkvoorbereiding:** Hoe borg je dat deze cruciale aspecten integraal worden meegenomen in de werkvoorbereiding, ongeacht het gekozen uitvoeringsmodel?

Praktijk en Inzichten

Ook in deze sessie verwelkomen we een inspirerende **gast spreker**. Een expert uit de **technische detacheringwereld** deelt zijn of haar visie op de vraag: "**Kan werkvoorbereiding door een externe partner gebeuren?**" Dit biedt waardevolle inzichten in de mogelijkheden en overwegingen bij het uitbesteden van werkvoorbereidingstaken.

4. De Kunst van Planning

Van WBS tot Earned Value

In de vierde sessie komen tools en inzichten aan bod om robuuste en dynamische plannen te ontwikkelen die de basis vormen voor een efficiënte SD/TA.

Wat staat er op het programma?

- **Work Breakdown System (WBS):** We beginnen bij de fundering: hoe ontleedt u een complex project in beheersbare taken en werkpakketten? De WBS is de sleutel tot een heldere structuur.
- **Procesomschrijving Planning:** Je krijgt een gedetailleerd overzicht van het planningsproces, van initiatie tot uitvoering.
- **Stappen in de Opbouw van een Planning:** We doorlopen de essentiële stappen die nodig zijn om een complete en effectieve planning op te zetten.
- **Criteria voor een Goede Planning:** Wat maakt een planning 'goed'? We definiëren de kenmerken van een robuust en werkbaar plan.
- **Gebruik van Ondersteunende IT-tools:** Ontdek hoe moderne IT-hulpmiddelen u kunnen helpen bij het stroomlijnen en optimaliseren van uw planningsprocessen.
- **Soorten Planning in een TA:** Van strategische overzichten tot gedetailleerde dagelijkse plannen, we verkennen de verschillende planningsniveaus die essentieel zijn voor een SD/TA (Level 0, projectplan, detailplan, 3-daagse *look ahead*, etc.).
- **Denken in Scenario's:** Hoe anticipeer je op onverwachte gebeurtenissen? Leer scenario's te ontwikkelen om flexibel te kunnen inspelen op veranderingen.

- **Dynamische versus Statische Planning:** Ontdek het verschil tussen een vastomlijnd plan en een plan dat meebeweegt met de realiteit op de werkvloer.
- **Veiligheid, Milieu, Kosten en Kwaliteit in de Planning:** Hoe integreer je deze cruciale aspecten naadloos in jouw planningen?
- **SWOT Planning Best Practices i.f.v. de verschillende uitvoeringsmodellen:** Een diepgaande analyse van de sterktes, zwaktes, kansen en bedreigingen van planningspraktijken, toegespitst op de diverse uitvoeringsmodellen (intern, outsourcing, hybride).
- **Earned Value Management (EVM) in Theorie en Praktijk:** Een krachtig instrument om projectprestaties te meten en te voorspellen. We behandelen de theorie én de praktische toepassing van EVM.
- **Projectintegratie in een TA-plan:** Hoe zorg je ervoor dat alle deelprojecten naadloos in het totale TA-plan passen?

Praktijk en Inzichten

Praktijkcase 1: ChatGPT aan het werk zetten! Ontdek hoe Artificiële Intelligentie kan bijdragen aan het planningsproces van een shutdown of Turnaround.

Praktijkcase 2: Bezoek aan het SafetyStreet-concept. Ervaar hoe veiligheids- en kwaliteitstrainingen in de praktijk worden gebracht, een essentieel onderdeel voor elke succesvolle SD/TA.

5. Kwaliteit in Shutdowns & Turnarounds

Borgen van Excellentie

De derde lesdag staat één cruciaal aspect centraal: **kwaliteit**. Hoe zorgen we ervoor dat de uitvoering van een SD/TA niet alleen efficiënt, maar ook van topkwaliteit is? Deze sessie biedt je de instrumenten om kwaliteit te waarborgen in elke fase van het proces.

Wat staat er op het programma?

- **Vaak Voorkomende Kwaliteitsproblemen:** We beginnen met het identificeren van de meest voorkomende kwaliteitsproblemen tijdens de uitvoering van een TA en SD. Welke valkuilen moeten we vermijden?
- **Gevolgen van Niet-Kwaliteit:** Wat zijn de directe en indirecte consequenties van ondermaatse kwaliteit, zowel op korte als lange termijn?
- **Kwaliteit Doorheen de Fases:** Je leert hoe kwaliteit verweven is in elke fase van een TA en SD, van initiatie tot oplevering en nazorg.
- **Procesbeschrijving voor Betere Uitvoeringskwaliteit:** We duiken in concrete processen en methodieken om de uitvoeringskwaliteit structureel te verbeteren.
- **Kwaliteitsgarantie & -controle:**
 - **QA/QC-plan:** Hoe stel je een effectief Kwaliteitsborgings- en Kwaliteitscontroleplan op?
 - **Praktische Organisatie:** We bespreken de praktische aspecten van het organiseren van kwaliteit op de werkvloer.
 - **Lessons Learned & continue verbeteren:** Hoe leert u van eerdere Shutdowns en implementeert u continue verbetering om de kwaliteit te blijven verhogen?

- **SWOT Kwaliteit Best Practices:** Een diepgaande analyse van de sterktes, zwaktes, kansen en bedreigingen van kwaliteitsborging, toegespitst op de verschillende uitvoeringsmodellen (intern, outsourcing, hybride).
- **Duurzaamheidsdoelstellingen Integreren:** Hoe kunnen we duurzaamheidsdoelstellingen naadloos integreren in een TA-project, met aandacht voor milieu en maatschappij?

Praktijk en Inzichten

Deze sessie wordt verrijkt met een concrete **praktijkcase**, gepresenteerd door een ervaren **Shutdown Manager uit de petrochemische industrie**. Deze expert deelt een **voorbeeld van hoe een kwaliteitsplan wordt opgesteld en hoe kwaliteit wordt geëvalueerd tijdens een shutdown**. Dit biedt u waardevolle inzichten en bruikbare tools uit de praktijk.

6. **Veiligheidsbewustzijn** **Brain-Based Safety in de Praktijk**

In de zesde sessie verschuift de aandacht naar een van de meest cruciale aspecten: **veiligheidsbewustzijn**. Deze interactieve module, onder leiding van **Margot De Vos van LeadYourMind**, duikt diep in de principes van *Brain-Based Safety* en hoe deze direct toepasbaar zijn op de werkvloer tijdens een shutdown of Turnaround.

Wat staat er op het programma?

Deze sessie is ontworpen om je een nieuw perspectief te bieden op veiligheid, voorbij de standaard procedures. Margot neemt ons mee door een boeiende en interactieve verkenning van:

- **Brain-Based Safety:** Wat houdt dit concept in en hoe beïnvloedt de werking van ons brein ons gedrag en onze beslissingen op het gebied van veiligheid? U krijgt concrete inzichten in de psychologische aspecten van veilig werken.
- **Toepassing op de Werkvloer:** Leer hoe de principes van *Brain-Based Safety* kunnen worden geïmplementeerd om het veiligheidsgedrag te verbeteren en risico's te verminderen in de complexe omgeving van een SD/TA.
- **Inzichten van Internationale Veiligheidsexperts:** Margot De Vos zal verwijzen naar een reeks artikelen waarin zij in gesprek ging met toonaangevende internationale veiligheidsexperts. Deze gesprekken bieden antwoorden op de meest uitdagende veiligheidsissues van vandaag, en u krijgt de gelegenheid om hierover mee te denken.

Praktijk en Inzichten

Deze sessie wordt verrijkt met een uitzonderlijke **praktijkcase**: we krijgen de mogelijkheid om een **clean room te bezoeken**. Hier zullen we uit eerste hand ervaren hoe Shutdowns worden doorgevoerd in een omgeving waar de eisen op het gebied van hygiëne, precisie en veiligheid extreem hoog zijn. Dit unieke inkijkje biedt waardevolle lessen die toepasbaar zijn in diverse industriële contexten.

7. Opvolging & Rapportering

Hou de Vinger aan de Pols

In de zevende sessie van onze opleiding Shutdown & Turnaround Management staat één cruciaal aspect centraal: **het monitoren en rapporteren van de resultaten**. Een sterke opvolgings- en rapportagestructuur stelt je in staat om **proactief te handelen** in plaats van reactief. Je kunt knelpunten identificeren voordat ze escaleren, risico's beheren en de algehele efficiëntie van uw shutdown of Turnaround maximaliseren.

Wat staat er op het programma?

- **Meeting- & Rapportagestructuur:** We bespreken gedetailleerd hoe je een heldere en efficiënte structuur voor vergaderingen en rapportages opzet. Wie moet wanneer welke informatie ontvangen, en in welke vorm?
- **KPI's Doorheen de SD/TA-Fases:** Je leert welke Key Performance Indicators (KPI's) je moet gebruiken om de prestaties in elke fase van de SD/TA te meten. We behandelen onder andere KPI's voor:
 - **Readiness:** Zijn we klaar voor de start?
 - **Kosten:** Blijven we binnen budget?
 - **Voortgang (Progress):** Liggen we op schema?
 - **Veiligheid:** Is de werkomgeving veilig?
 - **Kwaliteit:** Voldoen de uitgevoerde werken aan de standaarden?
 - **Procurement:** Lopen de inkoop en leveringen vlot?
 - **Logistiek:** Zijn materialen en middelen op tijd en op de juiste plaats?
- **Cost Management:**
 - **Turnaround Cost Controlling Plan:** Hoe stel je een robuust plan op voor kostenbeheersing gedurende de gehele Turnaround?
 - **Opbouw Cost Control:** We duiken in de praktische opbouw van een effectief kostenbeheersingssysteem.
 - **Opvolging in Uitvoeringsfase (i.f.v. uitvoeringsmodel):** Hoe pas je de kostenopvolging aan, afhankelijk van het gekozen uitvoeringsmodel (intern, uitbesteed, hybride)?
- **Voortgangsoopvolging & Sturing in Uitvoeringsfase:** Je leert methoden om de voortgang continu te bewaken en, waar nodig, direct bij te sturen om afwijkingen van het plan te minimaliseren.

8. Logistiek, Inkoop & Contracting

De Slimme SD/TA Stroomlijn

In de achtste sessie richten we ons op de cruciale ondersteunende processen die het verschil maken: **logistiek, inkoop (procurement) en contracting**. Een gestroomlijnde aanpak hiervan is essentieel voor een efficiënte en kosteneffectieve SD/TA.

Wat staat er op het programma?

Logistiek: De Juiste Middelen, Op de Juiste Plek, Op Tijd

- **Procesomschrijving van de Logistieke Organisatie:** We duiken in de complete logistieke keten, van ontvangst tot afvoer, en bespreken hoe u deze processen optimaal inricht.

- **Logistiek Plan:** U leert hoe u een gedetailleerd logistiek plan opstelt, inclusief de inrichting van de werklocatie, *lay down areas* (opslagplaatsen) en tijdelijke voorzieningen.
- **Logistieke Stromen van Mensen en Goederen:** We analyseren de complexe bewegingen van personeel en materialen om knelpunten te vermijden en de efficiëntie te maximaliseren.

Procurement & Contracting: Strategisch Inhuren en Inkopen

- **Procesomschrijving met Aandacht voor Scheiding der Machten:** We behandelen het inkoop- en contracting proces, met speciale aandacht voor de noodzakelijke scheiding van taken en verantwoordelijkheden om integriteit en transparantie te waarborgen.
- **Contracttypes: Wanneer Welk Type Contract het Best Toegepast:** U krijgt inzicht in de verschillende contractvormen (bijv. vaste prijs, kostenplus, regie) en leert wanneer welk type contract het meest geschikt is voor specifieke SD/TA-werkzaamheden.

Integrale Beheersing

- **Veiligheid, Milieu, Kosten en Kwaliteit in Procurement & Contracting:** Hoe zorgt u ervoor dat veiligheids-, milieu-, kosten- en kwaliteitsaspecten systematisch worden meegenomen in uw inkoop- en contracteringsstrategieën?
- **SWOT Logistiek, Procurement & Contracting Best Practices:** Een diepgaande analyse van de sterktes, zwaktes, kansen en bedreigingen van logistieke, inkoop- en contracteringspraktijken, toegespitst op de verschillende uitvoeringsmodellen (intern, outsourcing, hybride).

Praktijk en inzichten

Deze sessie wordt verrijkt met een boeiende **praktijkcase: Het beheer van materiaal tijdens een TA**. We verwelkomen een **gast spreker uit de professionele verhuurwereld van industriële tools**. Deze expert deelt waardevolle inzichten en concrete voorbeelden over hoe het efficiënt beheer en de huur van specialistisch materieel bijdragen aan een succesvolle shutdown.

9. Digitale Transformatie in Shutdowns & Turnarounds

Hoe kunnen de nieuwste technologieën helpen om uw SD/TA-projecten efficiënter, slimmer en succesvoller te maken?

Wat staat er op het programma?

- **Mogelijkheden van Software Tools:** Ontdek de diverse manieren waarop software tools een efficiënte TA kunnen ondersteunen, van planning tot uitvoering en analyse.
- **Tailormade vs. Standaard Tools:** We wegen de voor- en nadelen af van op maat gemaakte softwareoplossingen versus standaardpakketten. Welke keuze past het beste bij uw organisatie?
- **Trends in Digitalisering:** Wat zijn de nieuwste ontwikkelingen en trends op het gebied van digitalisering in de wereld van Shutdowns en Turnarounds? Blijf up-to-date met de meest recente innovaties.
- **IT Tools vs. Digitalisering:** We verhelderen het verschil tussen het simpelweg gebruiken van IT-tools en het diepgaand digitaliseren van een TA-proces. Het gaat verder dan alleen software!
- **Voorbeelden van TA Software en Tools:** We presenteren concrete voorbeelden van toonaangevende software en tools die specifiek zijn ontworpen voor het management van Shutdowns en Turnarounds.

Praktijk en inzichten

Deze sessie wordt afgesloten met een inspirerende **praktijkcase: Digitaliseringsmogelijkheden voor, tijdens en na de shutdown**. Een **gastspreker uit de Asset Management ICT-wereld** neemt ons mee in de wereld van:

- **Digital Twins:** Virtuele replica's van fysieke assets voor real-time monitoring en simulatie.
- **3D-modellen:** Visuele hulpmiddelen voor planning, training en communicatie.
- **Ontwikkeling van Apps:** Hoe op maat gemaakte mobiele applicaties de efficiëntie op de werkvloer kunnen verbeteren.
- **Cloud Services:** De voordelen van Cloud gebaseerde oplossingen voor dataopslag, samenwerking en schaalbaarheid.

10. Jouw Verbetercase – Praktijk, Peer Review & Expertadvies

In de tiende en afsluitende sessie van de opleidingscyclus Shutdown & Turnaround Management staat jouw eigen expertise centraal. Dit is het moment om de theorie in de praktijk te brengen en te leren van elkaar.

Elke deelnemer presenteert zijn of haar **bedrijfseigen verbetercase**, een unieke kans om concrete uitdagingen in je organisatie aan te pakken.

Wat staat er op het programma?

Elke deelnemer krijgt ongeveer **15 minuten** om zijn of haar verbetercase voor te stellen. Jouw presentatie omvat de volgende essentiële onderdelen:

- **Onderwerp:** De specifieke uitdaging of het vraagstuk binnen uw bedrijf dat u wilt verbeteren. Dit kan elk onderwerp zijn dat tijdens de cursus aan bod is gekomen en waarvoor u verbeterpotentieel ziet in uw eigen operationele context.
- **Relatie tot TA-doelstelling van uw bedrijf:** Hoe sluit uw verbetercase aan bij de bredere doelen en strategieën van uw organisatie met betrekking tot Turnarounds?
- **Analyse Problematiek en Verbeterpotentieel:** Een diepgaande analyse van het huidige probleem en een heldere kwantificering van het mogelijke verbeterpotentieel. Waarom is deze verbetering nodig?
- **Mogelijke Oplossingen en Voorgestelde Verbeteringen:** Welke concrete oplossingen of aanpassingen stelt u voor om de geïdentificeerde problematiek aan te pakken?
- **Gevolgen, Resultaten en Opbrengsten:** Een inschatting van de verwachte positieve gevolgen, meetbare resultaten en de potentiële opbrengsten van de voorgestelde verbetering (bijvoorbeeld kostenbesparing, efficiëntieverbetering, veiligheidsverhoging).
- **Aanpak voor Implementatie:** Een concreet plan van aanpak voor hoe u de voorgestelde verbeteringen daadwerkelijk binnen uw organisatie zou implementeren.

Interactie, Inzicht & Advies

Na elke presentatie volgt een **interactieve discussie**. De **experten uit de programmacommissie** en jouw **medecursisten** delen hun inzichten, stellen kritische vragen en geven waardevol advies om je verbetercase verder aan te scherpen. Dit is géén beoordeling, maar een **constructieve peer review** en een kans om te profiteren van de diverse ervaringen en kennis binnen de groep. Het doel is om je te helpen je case te versterken en bruikbare input te verzamelen voor de implementatie in jouw eigen bedrijf.

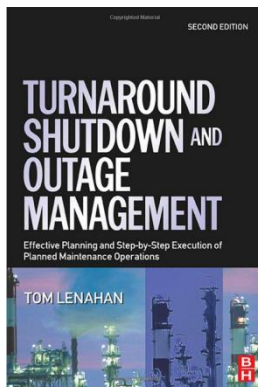
Deze sessie vormt de perfecte afsluiting van de opleiding, waarin theorie en praktijk samenkomen, en je met concrete plannen en een breed netwerk aan collega's de deur uitgaat.

Boekenpakket

De deelnemers ontvangen ook volgende boeken* :

1. Turnaround, Shutdown and Outage Management: Effective Planning and Step-by-Step Execution of Planned Maintenance Operations (Tom Lenahan, Elsevier)
2. Scope management van Shutdowns - Invloedsfactoren en Strategieën (Jeroen Blok, Paul Casteleijn, Sipke Hoekstra & Frans Kokkeler)

**In geval van (tijdelijke) onbeschikbaarheid, wordt een boek vervangen door een relevant alternatief.*



Over de lesgever



Werner Vanacker is industrieel ingenieur elektronica en bouwde een ruime carrière uit in onderhoud en turnaround management. Hij startte bij Hercules Inc., waar hij doorgroeide tot maintenance manager en verantwoordelijk was voor het invoeren van een duurzaam onderhoudsbeleid. Nadien werkte hij tien jaar als Senior Management Consultant bij Stork, waar hij tal van verbetertrajecten begeleidde op vlak van onderhoud, productie en engineering.

Van 2012 tot eind 2025 is Werner actief bij Evonik in Antwerpen als Technical Governance Manager binnen de Business Line Technical Services. In deze rol focust hij op procesoptimalisatie binnen onderhoud, engineering en turnarounds. Daarnaast vertegenwoordigt hij de Antwerpse site in het wereldwijde Competence Center Turnaround Management, waar hij meewerkt aan de standaardisatie van turnaroundprocessen binnen Evonik.

Werner deelt zijn expertise ook via opleidingen en conferenties, waaronder Euromaintenance en de National Shutdown Conference. Ook na zijn pensioen blijft Werner zich inzetten voor de maintenance community, met een blijvende focus op kennisdeling en best practices in turnaround management.

Praktische informatie

Data en timing

25/11/2025	08:30 tot 12:30 & 13:00 tot 17:00 (à 17:30)
02/12/2025	08:30 tot 12:30 & 13:00 tot 17:00 (à 17:30)
09/12/2025	13:00 tot 17:00 (à 17:30)
13/01/2026	13:00 tot 17:00 (à 17:30)
20/01/2026	08:30 tot 12:30 & 13:00 tot 17:00 (à 17:30)
27/01/2026	08:30 tot 12:30 & 13:00 tot 17:00 (à 17:30)

Locatie

De sessies vinden plaats op verschillende plaatsen in Vlaanderen, zie overzicht hierboven.

Deelname

Werknemers van bedrijven die lid zijn van BEMAS :	€ 2.695,- pp
Werknemers van bedrijven die geen lid zijn:	€ 2.995,- pp

Schrijf je in via onze pagina: Scan de QR code



Bespaar op deze opleiding

Met de KMO-portefeuille:

BEMAS is door de Vlaamse Overheid erkend als gecertificeerde opleidingsverstrekker in het kader van de KMO Portefeuille. Als uw bedrijf voldoet aan de voorwaarden kan u flink besparen op de deelnameprijs van onze activiteiten.

Bekijk de voorwaarden op <https://www.vlaio.be/nl/subsidies-financiering/kmo-portefeuille>



KMO-ORTEFEUILL
ERKEND DIENSTVERLENER

Met het Vlaams opleidingsverlof:

De opleidingscyclus Shutdown & Turnaround Management is een erkende opleiding in de opleidingsdatabank Vlaamse opleidingsincentives. Deze opleidingen geven recht op één of meer Vlaamse opleidingsincentives. Werknemers in de privésector hebben onder bepaalde voorwaarden recht op het Vlaams opleidingsverlof (VOV). Ze mogen afwezig zijn op het werk om een opleiding te volgen, terwijl hun loon wordt doorbetaald. Uw bedrijf kan ter compensatie van de loonkost een forfaitair bedrag terugbetaald krijgen. Bekijk de voorwaarden op <https://www.vlaanderen.be/vlaams-opleidingsverlof>



De opleidingen van BEMAS zijn Qfor-gecertificeerd. Voor u is het een garantie dat BEMAS continu de hoogste kwaliteit nastreeft. Werkzaam in de voedingsindustrie? Door een samenwerkingsovereenkomst met Alimento is BEMAS een erkende opleidingsorganisatie voor de voedingsindustrie, wat u mogelijkheden geeft tot subsidies voor deze opleiding. Meer info op: <https://www.bemas.org/nl/erkenningen-en-kwaliteitslabels>