



# OPLEIDINGSCYCLUS

## Maintenance & Asset Management

**2023-2024**



## Opleidingscyclus Maintenance & Asset Management 2023-2024

In september 2023 start BEMAS met de 12de editie van de opleidingscyclus maintenance & asset management. Sinds 2012 werden al meer dan 160 professionals ondergedompeld in alle aspecten van deze boeiende domeinen.

BEMAS werkt hiervoor samen met gastdocenten van een hoog niveau, die aandacht hebben voor praktijkcases, oefeningen en veel interactie. De dynamiek die in iedere groep ontstaat na enkele sessies is voor vele deelnemers van zeer grote toegevoegde waarde.

De editie 2023-2024 start eind september 2023 en loopt door tot het voorjaar van 2024. De opleiding bestaat uit 24 modules van 4 uur netto lestijd, telkens op donderdagnamiddag. Daarvoor is er nog een startsessie (Great Asset Management Experience) gedurende een volledige dag. Tijdens de laatste sessie presenteren de deelnemers een verbetercase waarbij ze een deel van het geleerde toepassen op hun bedrijf. Enkele maanden later is er dan nog een examen-sessie.

### Doelgroep

Deze opleidingscyclus richt zich naar **startende onderhoudsmanagers en andere 'high potentials' binnen een onderneming die de ambitie hebben om door te groeien naar een technisch leidinggevende functie**. Naast de belangrijke theoretische modellen over onderhoud, betrouwbaarheid, onderhoudsbeheer en asset management, brengen we ook zeer concrete tools en oplossingen die u onmiddellijk in het bedrijf kunnen worden toegepast. U leert hoe een onderhoudsdienst wordt gerund. U leert op welke manier u het maintenance budget beheert. U leert vlug en efficiënt besparings-opportunities te identificeren en te realiseren.

### Waarom deze opleiding?

Technische installaties worden alsmat complexer en er worden minder grote (vervangings-)investeringen gedaan in installaties of fabrieken. Tegelijk is er door de vergrijzing een grote uitstroom aan (gepensioneerde) technische profielen op alle niveaus en een te beperkte instroom vanuit het onderwijs. In deze context toegevoegde waarde creëren met onderhoud is een steeds grotere uitdaging. On-the-job-training wordt moeilijker door personeels-, tijds- en geldgebrek.

Maar natuurlijk is het niet alleen kommer en kwel! Onderhoud en asset management zijn zeer uitdagende gebieden, zowel op technisch gebied als op het vlak van management. Evoluties in techniek en condition monitoring gaan snel, de toenemende digitalisering van onderhoud zorgt voor nieuwe mogelijkheden, en ook asset management kent belangrijke interessante ontwikkelingen.

Dit alles heeft ons doen beseffen dat we een diepgaand pakket moeten aanbieden aan de nieuwe generatie van maintenance en asset managers. Hun kennis en ervaring versterken en hen samenbrengen is ons doel, om nieuwe inzichten te verspreiden en ervoor te zorgen dat ze hun bedrijf een grotere meerwaarde kunnen opleveren. Tegelijk zijn we ervan overtuigd dat deze opleiding een grote bonus kan zijn voor het eigen carrièrepad binnen het bedrijf.

## Kort overzicht van de opleiding

- 24 modules van 4 uur, telkens op donderdagnamiddag
- Start op 28 september 2023, loopt door tot in juni 2024
- Theoretische lessen aangevuld met een boekenpakket, oefeningen en bedrijfsbezoeken
- Inclusief deelname aan het interactief bedrijfsspel 'The GAME' en examen
- Kwaliteitsdocenten: een mix van BEMAS-sprekers, maintenance consultants en ervaren maintenance managers

## Programma en data

#	Datum	Sessie
1	28/09/2023	Kick-off: The GAME - the Great Asset Management Experience
2	5/10/2023	1.1 Asset Utilization: Asset Utilization & beschikbaarheid
3	12/10/2023	1.2 Asset Utilization: TPM, autonoom onderhoud en Operator Care
4	26/10/2023	2.0 Onderhoudsbudgettering & Cost Control
5	16/11/2023	3.1 Reliability Engineering: Criticality Analysis & Asset Criticality Ranking
6	23/11/2023	3.2 Reliability Engineering: FMEA & Reliability centered maintenance (RCM)
7	30/11/2023	3.3 Reliability Engineering: Root Cause Analysis (RCA)
8	7/12/2023	4.1 Planning & Scheduling: Werkvoorbereiding en planning van regulier onderhoud
9	14/12/2023	4.2 Planning & Scheduling: Werkvoorbereiding en planning van Shutdowns en Outages
10	21/12/2023	5.1 Maintenance 4.0 Fundamentals: Online & Offline Condition Monitoring Technieken
11	11/01/2024	5.2 Understanding Maintenance 4.0: IIoT platformen en -architectuur & Digital Twins
12	18/01/2024	5.3 Understanding Maintenance 4.0: Artificiële Intelligentie (AI)
13	25/01/2024	5.4 Implementing Maintenance 4.0: Artificiële Intelligentie (AI)
14	1/02/2024	6.0 People Management en Cultuurverandering in onderhoud
15	8/02/2024	7.1 MRO Supply Chain Management: Equipment tree, Asset Coding Structure & Strategic Spare Parts
16	22/02/2024	7.2 MRO Supply Chain Management: Spare Parts Management
17	29/02/2024	8.0 Service Supply Chain Management: Uitbesteden van onderhoud
18	7/03/2024	9.1 Asset Management: ISO 55000 & Asset Management in de praktijk
19	14/03/2024	9.2 Asset Management: Strategic Asset Management Plan

20	21/03/2024	9.3 Asset Management: De rol van Asset Management bij Duurzaamheid & de Energietransitie
21	28/03/2024	10.0 Skill & Competence management
22	18/04/2024	11. Equipment Knowledge Management
23	25/04/2024	12.1 Maintenance Excellence: KPI's & Performance Measurement
24	2/05/2024	12.2 Maintenance Excellence: Onderhoudsprocessen opstellen en Staffing
25	09/05/2024	12.3 Maintenance Excellence: Faalgedrag en Reliabilityberekening in de praktijk
+	20/06/2024	Presentaties uitgewerkte bedrijfscases + infosessie Examen
+		Examen

## Praktisch

Elke sessie vindt plaats op donderdagnamiddag (gewoonlijk van 13:00 tot 17:30, met ontvangst met broodjeslunch om 12:30)

De eerste sessie is uitzonderlijk een volledige dag (The GAME: Great Asset Management Experience)

## Locaties

De opleidingssessies vinden plaats op verschillende plaatsen in Vlaanderen. Daarnaast gaat er een beperkt aantal sessies online door. De locatie van de sessies wordt bepaald op basis van mogelijke bedrijfsbezoeken en de geografische spreiding van de deelnemers.

## Lesmateriaal

Bij elke sessie krijgt u lesmateriaal, hand-outs, oefeningen, enzovoort. Daarnaast hoort er bij deze opleiding ook een uitgebreid boekenpakket\*:

- Lijst met acroniemen en onderhoudsdefinities
- Don't Just Fix It, Improve It! A Journey to the Precision Domain (Winston P. Ledet, Winston J. Ledet & Sherri M. Abshire)
- GloMe - The Global Metricators Guidebook
- Maintenance, reliability en assetmanagement - een lean benadering (Martin van den Hout)
- Maintenance Planning and Scheduling (Don Armstrong)
- Reliability Based Spare Parts & Materials Management (Don Armstrong, Torbjorn Idhammar)
- E-book: Scope Management van Shutdowns. Invloedsfactoren en strategieën. (J. Blok, P. Casteleijn, S. Hoekstra, F. Kokkeler)
- The Journey: To Improved Business Performance (Stephen J. Thomas)
- What To Do When Machines Do Everything (Malcolm Frank, Paul Roehrig & Ben Pring)
- VDM<sup>XL</sup> - Value Driven Maintenance & Asset Management (Mark Haarman & Guy Delahay)

\*Deze lijst is indicatief. Een boek uit deze lijst kan vervangen door een relevant alternatief in geval van bv. (tijdelijke) onbeschikbaarheid.

## Deelname

Deelname is per persoon, inclusief lunch, syllabus, boekenpakket en examen. Bedragen zijn exclusief btw. Op de factuur worden de onderdelen (deelname, catering, boeken, ...) opgesplitst i.f.v. het overeenkomstige btw-tarief.

- € 7.595 voor werknemers van bedrijven die lid zijn van BEMAS
- € 8.395 voor niet-leden

Inschrijven kan eenvoudig via onze website: [www.bemas.org/nl](http://www.bemas.org/nl)

## Bespaar op deze opleiding

### Met de KMO-portefeuille:

BEMAS is door de Vlaamse Overheid erkend als gecertificeerde opleidingsverstrekker in het kader van de KMO Portefeuille. Als uw bedrijf voldoet aan de voorwaarden kan u flink besparen op de deelnameprijs van onze activiteiten. Bekijk de voorwaarden op <https://www.vlaio.be/nl/subsidies-financiering/kmo-portefeuille>



### Met het Vlaams opleidingsverlof:

De opleidingscyclus Maintenance & Asset Management is een erkende opleiding in de opleidingsdatabank Vlaamse opleidingsincentives. Deze opleidingen geven recht op één of meer Vlaamse opleidingsincentives. Werknemers in de privésector hebben onder bepaalde voorwaarden recht op het Vlaams opleidingsverlof (VOV). Ze mogen afwezig zijn op het werk om een opleiding te volgen, terwijl hun loon wordt doorbetaald. Uw bedrijf kan ter compensatie van de loonkost een forfaitair bedrag terugbetaald krijgen. Bekijk de voorwaarden op <https://www.vlaanderen.be/vlaams-opleidingsverlof>



De opleidingen van BEMAS zijn Qfor-gecertificeerd. Voor u is het een garantie dat BEMAS continu de hoogste kwaliteit nastreeft. Werkzaam in de voedingsindustrie? Door een samenwerkingsovereenkomst met Alimento is BEMAS een erkende opleidingsorganisatie voor de voedingsindustrie, wat u mogelijkheden geeft tot subsidies voor deze opleiding. Meer info op: <https://www.bemas.org/nl/erkenningen-en-kwaliteitslabels>